

Délivré par :
Université de Montpellier 1 et Université Cadi Ayyad

**Préparée au sein de l'école doctorale Economie et
Gestion- ED 231 Et de l'unité de recherche MRM
« Montpellier Recherche en Management »**

Spécialité : Sciences de Gestion
Section CNU: 06

Présentée par : Sarra MRANI ZENTAR

**La fonction contrôle de gestion dans les grandes
entreprises industrielles marocaines :
État des lieux, configurations et déterminants
institutionnels**

**Sous la direction de : M. Abdenbi LOUITRI
M. Gérald NARO**

Soutenue le 18 Décembre 2014, devant le jury composé de :

M. Gérald NARO, Professeur des Universités, Université Montpellier 1	Directeur de Thèse
M. Abdenbi LOUITRI, Professeur de l'Enseignement Supérieur, Université Cadi Ayyad, Marrakech	Directeur de Thèse
M. Marc BOLLEKER, Professeur des Universités, Haute Alsace	Rapporteur
M. Abdelmajid IBENRISSOUL, Professeur de l'Enseignement Supérieur, Université Hassan II, Casablanca	Rapporteur
M. Philippe CHAPPELLIER, Maître de Conférences HDR, Université de Montpellier II	Suffragant
M. Mohamed RIGAR, Professeur Habilité, Université Cadi Ayyad, Marrakech	Suffragant



TITRE : La fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises industrielles marocaines : état des lieux, configurations et déterminants institutionnels

RÉSUMÉ : Très peu d'études empiriques ont analysé les déterminants qui influencent les modes d'organisation de la fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises industrielles marocaines. La présente recherche, qui prend pour cadre le Maroc, explore les déterminants qui influencent les différentes configurations de la fonction contrôle de gestion dans les grandes entreprises industrielles marocaines. Il convient de ce fait de s'interroger sur la nature des facteurs: s'agit-il de pressions institutionnelles ? Pour ce faire, nous avons développé quatre chapitres complémentaires articulés en deux parties, afin de répondre à la problématique suivante : « Quelle est l'influence des facteurs institutionnels sur les configurations de la fonction contrôle de gestion au sein des grandes entreprises industrielles marocaines ? ».

Dans une première partie et conformément à une structure de recherche classique, nous avons fait l'exposition d'une revue de la littérature, suivie d'une étude exploratoire du terrain exploitant qualitativement des entretiens réalisés auprès des professionnels marocains à travers cinq études de cas, pour aboutir enfin à un modèle conceptuel. Ce modèle conceptuel présente les modes d'organisation de la fonction contrôle de gestion et les déterminants institutionnels susceptibles d'influencer les différentes configurations de cette fonction. Notre recherche se fonde essentiellement sur l'approche néo-institutionnelle.

Dans la deuxième partie, nous avons mené une étude empirique quantitative-hypothético-déductive, à base de 113 grandes entreprises industrielles marocaines. Dans cette partie, nous avons présenté d'abord les caractéristiques des 4 types de la FCG. Ensuite, nous avons approfondi notre analyse quantitative pour mesurer le degré d'influence de chaque déterminant sur la FCG. Enfin, la recherche s'achève en dégagant les principales implications de notre modélisation sur l'introduction la typologie de Lambert et Sponem de la fonction contrôle de gestion au Maroc.

MOTS-CLÉS : Fonction contrôle de gestion, les déterminants institutionnels, grandes entreprises industrielles marocaines

TITLE: Management control function in Moroccan large industrial firms: state of the art, configurations, and institutional determinants

ABSTRACT: Very few empirical studies have analyzed the determinants that influence patterns of organization of management control function in Moroccan large industrial firms. This research, which takes Morocco as a context, explores the determinants that influence the different configurations of management control function in Moroccan large industrial firms.

It should thereby question the nature of these determinants: are there institutional pressures? To do this, we have developed four additional chapters articulated in two parts, in order to answer the following question: "What is the influence of institutional factors on patterns of management control function within large Moroccan industrial firms?"

In the first part and in accordance with a traditional research structure, we have presented our literature review, followed by an exploratory field research that analyses qualitatively interviews conducted with Moroccan professionals through five case studies to finally arrive to a conceptual model. This conceptual model shows the modes of organization of management control function and the institutional determinants that may influence the different configurations of this function. Our research is mainly based on the neo-institutional approach.

In the second part, we conducted a quantitative-hypothetical-deductive empirical study, based on 113 large Moroccan industrial firms. In this section, we firstly presented the characteristics of the 4 Management Control Function types. Then we have deepened our quantitative analysis to measure the degree of influence of each determinant on the MCF. Finally, we concluded our research by identifying the main implications of our model to the introduction of Sponem Lambert typology on the management control function in Morocco.

Keywords:

DISCIPLINE : Sciences de Gestion (Section 6)