

APPEL A COMMUNICATION

L'équipe de recherche Contrôle de Gestion et Processus Décisionnels
(CG-PROD)

Organise

Le 16 Décembre 2017

**à la Bibliothèque Universitaire Mohamed Sekkat (BUMS)
Casablanca**

La 2^e édition de ses journées scientifiques sous le thème :

**Du contrôle de gestion à la gouvernance :
Quelles pratiques dans les organisations d'aujourd'hui ?**

La gouvernance et le contrôle de gestion sont quasiment toujours pensés séparément. La dimension « performance » de la gouvernance s'avère négligée dans les entreprises et le contrôle de gestion est pensé majoritairement sous l'angle d'un producteur normatif d'un ensemble d'indicateurs technicistes. Ceci a contribué à déconnecter les deux champs de recherche et laisse à penser que l'étude des liens entre eux présente peu d'intérêt.

Cependant, la lecture des dernières recherches en contrôle de gestion et en gouvernance montre que les deux champs disciplinaires suivent depuis quelques années des voies convergentes.

En effet, dans un environnement aussi complexe qu'imparfait où les structures sont caractérisées principalement par l'incertitude et l'asymétrie informationnelle, la pérennité et la survie de l'entreprise dépend de sa capacité compétitive d'une part et de son aptitude à créer de la valeur d'autre part.

Partant du constat selon lequel l'entreprise n'est plus conçue comme une unité homogène mais une organisation regroupant plusieurs parties prenantes dont les intérêts et les objectifs ne sont pas nécessairement les mêmes, l'atteinte de tels objectifs nécessite un bon encadrement du fonctionnement de l'entreprise. La mise en place de mécanisme de gouvernance permettant de réduire les différents coûts engendrés par la divergence d'intérêts entre les différentes parties prenantes, et par conséquent réduire toute intensité conflictuelle au sein de l'entreprise devient une obligation.

Il s'agit des mécanismes de bonne gouvernance relatifs au contrôle interne et dont le contrôle de gestion revêt une place primordiale et un rôle non négligeable. En effet, devant la diversité des objectifs, le contrôle de gestion via ses outils constitue un moyen d'incitation des individus à adopter un comportement intègre et une gestion allant de pair avec l'objectif de l'organisation.

Le contrôle de gestion est passé donc d'un contrôle réduit à la conformité aux normes préalablement fixées avec possibilité de sanctions à un contrôle vérifiant

l'atteinte des objectifs et les moyens mis en place. Il s'agit d'un contrôle d'efficacité et d'efficience, pouvant être une source d'information et d'aide à la décision pour une meilleure performance.

L'objectif de cette journée d'étude est de dépasser l'ancienne vision qui déconnecte les deux champs disciplinaires en essayant d'intégrer le contrôle de gestion dans une perspective plus élargie de la gouvernance. Il s'agit plus précisément d'identifier et comprendre le rôle du contrôle de gestion pour une bonne gouvernance des organisations d'aujourd'hui, de déterminer comment les interactions des différents acteurs de l'organisation autour des systèmes de contrôle de gestion finissent par former un réseau qui permet d'assurer une bonne gouvernance au sein des organisations.

Partant de cela, le contrôle de gestion ne doit plus être abordé comme un contrôle portant sur les résultats, produit par une organisation cybernétique, et dans lequel le « contrôlé » se trouve dans une relation instrumentale mais plutôt comme un système de contrôle susceptible de contribuer à une gouvernance réussie dans les organisations d'aujourd'hui. Nous nous inscrivons dans ce courant de recherche et souhaitons donc que les travaux soumis abordent la jonction entre ces deux champs de recherche.

Le débat ainsi que les échanges seront abordés à partir des questions de recherche suivantes :

- Dans quelle mesure le contrôle de gestion va être un levier fondamental de la bonne gouvernance ;
- Dans quelle mesure la bonne gouvernance va être à l'origine de l'émergence et de l'appropriation des techniques, outils et pratiques du contrôle de gestion ;
- Quel est l'avenir du contrôle de gestion avec les nouvelles exigences en matière de bonne gouvernance ?

Dans la continuité de la première édition qui a été pleinement réussie, cette deuxième édition de la journée d'étude « Du contrôle de gestion à la gouvernance : quelles pratiques dans les organisations d'aujourd'hui ? » organisée par l'équipe de recherche Contrôle de Gestion et Processus Décisionnels (CGPROD) à la

Bibliothèque Universitaire Mohamed Sekkat (BUMS) le Samedi 16/12/2017, a pour ambition générale de créer un espace de dialogue et d'échange pour les chercheurs en sciences de gestion, des professionnels et spécialistes dans le domaine de management. Elle permettra de présenter des communications scientifiques ainsi que des retours d'expérience de professionnels.

Les sujets d'intérêt de la journée d'étude incluent entre autres les thèmes/axes ci-après:

- Les instruments de gestion au sein des organisations : état des lieux ;
- Croissance et taille des entreprises : seuils organisationnels et outils de gestion ;
- Contrôle de gestion : un mécanisme de gouvernance des organisations ;
- Le cadre théorique de la recherche sur la gouvernance ;
- Contrôle de gestion et gouvernance : vers une possibilité de profiter des nouvelles méthodes de gouvernance ;
- Gouvernance, performance et création de valeur : quelle articulation ?
- Gouvernance organisationnelle : formes et modalités de gouvernance ;
- L'analyse critique du développement du contrôle de gestion ;
- La gestion de la chose publique : quelle place du contrôle de gestion pour la bonne gouvernance ?

Nous proposons à tous les chercheurs, doctorants et praticiens travaillant sur ces thèmes ou intéressés de venir participer aux échanges, travaux et réflexions respectives afin de recenser les travaux en cours, d'analyser les perspectives utilisées, faire émerger les problématiques et controverses qui structurent le champ de recherche du contrôle de gestion et de la gouvernance au sein des organisations d'aujourd'hui.

Toutes les approches seront les bienvenues. Les contributions pourront être centrées sur une approche conceptuelle illustrée à travers des cas, ou issues du terrain avec prise de recul. Tous les terrains peuvent être explorés : industriel, commercial, environnemental, économique, social, etc.

N.B : Les meilleures contributions pourront être soumises à un numéro spécial de la Revue Marocaine de Contrôle de Gestion (RMCG).

Calendrier : les dates à retenir

27 Septembre 2017 : Soumission des intentions de communication (**une page**) ;

02 Octobre 2017 : Notification aux auteurs ;

04 Novembre 2017 : Soumission du texte intégral de la communication (**format Word**) ;

18 Novembre 2017 : Confirmation de la participation et soumission de la communication en format PowerPoint ;

16 Décembre 2017 : Tenue de la journée.

Conditions de soumission

Les participants sont invités à soumettre leurs propositions (résumé+texte) à l'adresse électronique suivante : cgprod2015@gmail.com.

Elles comporteront un résumé à interligne simple d'au maximum une page et un maximum de quatre mots-clés qui se référeront aux thèmes et concepts centraux développés dans l'article.

Le noms des auteur(e)s, leurs fonctions et rattachements institutionnels, ainsi que leurs coordonnées complètes (mail, tél, fax et adresse postale) doivent être rassemblés sur la première page.

Le texte définitif ne doit pas dépasser 10 pages à interligne et demi (y compris les annexes, les notes qui figureront en fin de texte et la bibliographie) en Times New Roman (taille 12).

Comité d'organisation

Le comité d'organisation est composé des enseignants-chercheurs et des doctorants membres de l'équipe de recherche « Contrôle de Gestion et Processus Décisionnels (CG- PROD) » :

- **Professeurs**

BENLAKOUIRI Abderrahim

HAMDANI Latifa

ES-SKALLI Khalid

BELAKOUIRI Abdelghani

YOUSSEF Said

- **Doctorants**

EL MIZANI Manal

AHTAR Soumia

EL BRAK Ijlal

ETTABTI Abdessadek

BENDAOUD Salma

EL HILALI Karima

H Aidara Salma

AMIFI Hamid

Comité scientifique

Nom et Prénom	Etablissement
ABOU ALI Youssef	Université Hassan 1 ^{er} , ENCG, Settat
AHSSINA Khalifa	Université Ibn Toufail, ENCG, Kénitra
AIT BABRAM Mohamed	Université Cadi Ayyad, FST, Marrakech
AMEDJAR Abderrahim	Université Hassan 1 ^{er} , EST, Berrechid
AMEDJAR Mohammed	Université Hassan II, FSJES, Casablanca
ANGADE Khadija	Université Ibn Zohr, ENCG, Agadir
BARNIA Mohamed	UIC, Casablanca
BELLIHI Hassan	Université Ibn Zohr, ENCG, Agadir
BENHRIMIDA Mohamed	Université Hassan II, FSJES, Mohammedia
BENLAKOUIRI Abderrahim	Université Hassan II, EST, Casablanca
BENSRIGH Driss	Université Hassan 1 ^{er} , ENCG, Settat
BOUAMAMA Mohamed	Groupe ESC Pau, France
BOUTTI Rachid	Université Ibn Zohr, ENCG, Agadir
CHAOUI Brahim	Ordre des Experts Comptables Casa et Sud
DAAMOUCHE Mohamed	Université Hassan II, FSJES, Casablanca
DHIBA Youssef	Université Hassan II, FSJES, Casablanca
EL HAOUOUD Naima	Université Hassan II, FSJES, Casablanca
EL GHAZALI M'barka	Université Hassan II, ENCG, Casablanca
ELMEZOUARI Said	Université Hassan 1 ^{er} , ENCG, Settat
ES-SKALLI Khalid	Université Hassan II, EST, Casablanca
GASSEMI Karim	Université Hassan II, ENCG, Casablanca
GAUTIER Frédéric	Université Paris Dauphine, France
HAMDANI Latifa	Université Hassan II, EST, Casablanca
HARAKAT Mohamed	Université Mohamed V, FSJES, Rabat
HASSAINATE Mohammed Saber	Université Mohamed V, FSJES, Rabat
IBN RISSOUL Abdelmajid	Université Hassan II, ENCG, Casablanca
IBRAHIMI Mohammed	Université Hassan II, ENCG, Casablanca
JAMAL Youssef	Université Hassan II, FSJES, Mohammedia
KABBAJ Smail	Université Hassan II, FSJES, Casablanca
KASBAOUI Tariq	Université Chouaib Doukkali, FP, El Jadida
KOMAT Abdellatif	Université Hassan II, FSJES, Casablanca
KOUBAA Salah	Université Hassan II, FSJES, Casablanca
LOUITRI Abdenbi	Université Cadi Ayyad, FSJES, Marrakech
MAGUIRI Issam	Groupe ISCAE – Maroc
MESK Hicham	Université Hassan II, FSJES, Casablanca
M'DAGHRI Alaoui Abdelouahed	Université Hassan II, FSJES, Casablanca
MOKHTARI Bouchaib	Université Hassan 1 ^{er} , ENCG, Settat
MOUTMIHI Mohammed	Université Hassan II, FSJES, Casablanca
M'RABET Rachid	Groupe ISCAE – Maroc
RAHJ Mohamed	Université Hassan 1 ^{er} , ENCG, Settat
RIGUAR Sidi Mohamed	Université Cadi Ayyad, FSJES, Marrakech
SAHIB EDDINE Abdelhak	Université Chouaib Doukkali, ENCG, El Jadida
SALAH EDDINE Abdelmajid	Université Hassan II, FSJES, Casablanca
YOUSSEF Said	Université Hassan II, ENCG, Casablanca
ZAOUIA Abdellah	INPT, Rabat