

Université	Cadi Ayyad Marrakech
-------------------	-----------------------------

Espace 3 :	Affronter les problématiques transversales du système
-------------------	--------------------------------------------------------------

Projet 15 :	Renforcement des compétences des personnels de l'enseignement
--------------------	----------------------------------------------------------------------

Equipe projet

Equipe Centrale	
Directeur de projet	- M. Jalil BOUABID, Directeur des RHB
Coordonnateur du projet	- M. Slimane MEHDAD, Chef de Division

Equipe Université	
Directeur d'Université	- Mohamed MARZAK
Equipe projet	- M. Fliyou Directeur de l'ENS de Marrakech - H. El mazouni enseignant chercheur à la FLSH, UCAM - M. Ourahay Directeur Adjoint de l'ENS de Marrakech

Thème 15.1 Définition des métiers du système éducatif			
Mesure 1 Mise en place de la gestion par emplois et compétences du personnel de l'enseignement supérieur			
Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en oeuvre	
		Date début	Date fin
<i>Mise en place de progiciel</i>	<i>Chef de service informatique de l'université</i>	2010	2010
<i>Formation continue du personnel chargé de REC</i>	<i>Chef de service des ressources humaines de l'université</i>	2010	2010
<i>Réalisation des bilans des compétences</i>	<i>Chefs des services des ressources humaines des établissements</i>	2011	2012

INVESTISSEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009	2010	2011	2012	Total
<i>progiciel de gestion informatique du REC (projet 17)</i>	0.2				0.2
FONCTIONNEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009	2010	2011	2012	Total
<i>Formation continue du personnel (mesure 15.4)</i>	0,32158080 0	0,20292824 0	0,10998708 0	0,00000000 0	0,68449612 0
TOTAL BUDGET	0,5215808	0,20292824 0	0,10998708 0	0,00000000 0	0,83449612

Thème 15.2 **Formation initiale des personnels**

Mesure 1 **Mise en place des Filières Universitaires d'Education**

Budget de mise en œuvre

INVESTISSEMENT (Transféré au projet 13.1)

Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				Total
	2009	2010	2011	2012	
Mise en place des filières FUE	0	1	0,5	0	1,5
<i>Total Budget Investissement</i>	0	1	0,5	0	1,5

FONCTIONNEMENT

Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				Total
	2009	2010	2011	2012	
Gestion des FUE	0,30021312	1,03527834	1,1431616	1,25747776	3,73613082
TOTAL BUDGET Global	0,30021312	2,03527834	1,6431616	1,25747776	5,229697920

Liste des plans d'action de mise en oeuvre

Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en oeuvre	
		Date début	Date fin
<i>Coordination de la formation au niveau de l'UCA</i>	<i>M. Fliyou Directeur de l'ENS</i>	2009	2012
<i>Coordination des FUE à l'ENS</i>	<i>M. Ourahay ENS</i>	2009	2012

Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en oeuvre	
		Date début	Date fin
<i>Licence Sciences Physiques et Chimie (FUE) (ENS)</i>	M.F. Sebbane	2010	
<i>Licence en Mathématique et Informatique (FUE) (ENS)</i>	O. Rouane	2010	
<i>Licence Biologie et Géologie (FUE) (ENS)</i>	H. Ouanaimi	2010	
<i>Master Sciences Physiques et Chimie (ENS)</i>	A. Idlimam	2010	
<i>Master Mathématique et Informatique (ENS)</i>	B. Amir	2010	
<i>Master Biologie et Géologie (ENS)</i>	A. Toulaimate	2010	
<i>Master en Sciences de l'Education (Didactiques) (ENS)</i>	A. El idrissi	2011	
<i>Licence des matières Scientifiques expérimentales (Enseignants du collège) (ENS)</i>	M. Rhazi	2011	
<i>Licence des Mathématiques Physique et de l'informatique (Enseignants du collège) (ENS)</i>	N. Zahid	2011	
<i>Licence FUE destinée aux enseignants du primaire (ENS)</i>	A. El idrissi	2012	
<i>Licence Histoire et Géographie (ENS)</i>	En collaboration ENS et FLSH	2011	
<i>Licence Philosophie et Etude Islamique (ENS)</i>	En collaboration ENS et FLSH	2011	
<i>Licence Sciences économiques et gestion (ENS)</i>	En collaboration ENS et FDSJ	2011	
<i>Licence Langues (ENS)</i>	En collaboration ENS et FLSH	2012	
<i>Licence en informatique (FSSM)</i>	Tikniouine & Al Bachari	2010	

Thème 15.3		Définition des conditions d'accès aux métiers de l'éducation	
Mesure 1		Assouplir les conditions d'accès des enseignants du supérieur	
Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en œuvre	
		Date début	Date fin
Recrutement d'enseignants chercheurs	Secrétaire général de l'université	2009	2012
Recrutement d'enseignants contractuels	Secrétaire général de l'université	2009	2012
Autres recrutements	Secrétaire général de l'université	2009	2012

Budget de mise en œuvre					
INVESTISSEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009	2010	2011	2012	Total
	0	0	0	0	0
FONCTIONNEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009	2010	2011	2012	Total
Assouplir les conditions d'accès des enseignants du supérieur	0,00000000 0	0,38049045 0	0,41245155 0	0,34340052 0	1,136342520
TOTAL BUDGET	0,00000000 0	0,38049045 0	0,41245155 0	0,34340052 0	1,136342520

Thème 15.3		Définition des conditions d'accès aux métiers de l'éducation	
Mesure 2		Accorder les promotions par commission en présence d'experts externes	
Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en œuvre	
		Date début	Date fin
Gestion de l'intervention des experts externes (projet 17)	R. Hilal, Secrétaire général de l'UCA	2009	2012

Budget de mise en œuvre					
INVESTISSEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009	2010	2011	2012	Total
-	-	-	-	-	-
FONCTIONNEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009	2010	2011	2012	Total
Accorder les promotions par commission en présence d'experts externes	0,57158080 0	0,12683015 0	0,13748385 0	0,11446684 0	0,950361640
TOTAL BUDGET	0,57158080 0	0,12683015 0	0,13748385 0	0,11446684 0	0,950361640

Thème 15.4	Renforcement de la formation continue
Mesure 1	Mise en place du nouveau système de formation continue au niveau de l'enseignement supérieur

Objectifs spécifiques à horizon 2012			
Projet 15-4-a - Permettre à chaque nouvel enseignant de suivre une formation pédagogique			
Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en œuvre	
		Date début	Date fin
formations continue en pédagogie pour les nouveaux recrutés	FSSM	2009	2012
formations continue en pédagogie pour les nouveaux recrutés	ENS Marrakech A.Idrissi	2009	2012

Renforcement des compétences des personnels par la formation continue	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
- Nombre d'enseignants nouveaux ayant bénéficieront de la formation pédagogique	20	40	40	40
- % des enseignants nouveaux ayant bénéficié de la formation pédagogique	100%	100%	100%	100%

Budget de mise en œuvre Projet 15-4-a

FONCTIONNEMENT					
Hypothèses - Projet 15-4-a	Budget estimé (en millions DH)				
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Total
Permettre à chaque nouvel enseignant de suivre une formation pédagogique UCA–FSSM Formation de 30 jours à raison de 400.00DH/Jour/personne(12.000DH/Homme)	0.12	0.365	0.365	0.365	1.215
Permettre à chaque nouvel enseignant de suivre une formation pédagogique UCA – ENS Formation de 30 jours à raison de 400.00DH /Jour/personne(12.000DH/Homme)	0.12	0.365	0.365	0.365	1.215
Budget Total de Fonctionnement	0.24	0.73	0.73	0.73	2.43

Nombre total de jours de formation continue (groupe 10 à 20) est = 300Jours

Objectifs spécifiques à horizon 2012	Projet 15-4-b Permettre à tous les enseignants du supérieur de suivre une formation continue à l'étranger tous les 3 ans		
du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en œuvre	
		Date début	Date fin
Formation continue à l'étranger			

Situation cible

Renforcement des compétences des personnels par la formation continue	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
- Nombre d'enseignants ayant bénéficié de la formation continue à l'étranger	100	200	250	300	300
- % des enseignants ayant bénéficié de la formation continue à l'étranger	8%	16%	17.5%	21.5%	21.5%

Budget de mise en œuvre 15-4-b

FONCTIONNEMENT						
Hypothèses		nombre des enseignants				
ETABLISSEMENT	(nombre total des enseignants)	2009-2010 (8%)	2010-2011 (16%)	2011-2012 (20.5%)	2012-2013 (24.7%)	Total
FSSM	(427)	34	69	87	105	296
FSTG	(169)	14	28	35	42	119
FSJES	(171)	14	28	35	42	119
FLSH	(172)	14	28	35	42	119
ENSAM	(23)	2	4	5	6	17
ENCG	(16)	2	3	4	4	13
FMP	(65)	5	11	13	16	45
Polydisciplinaire Safi	(73)	5	12	15	18	50
ENSA Safi	(21)	3	3	4	5	15
EST Safi	(25)	2	4	5	6	17
ENS	(65)	5	10	13	16	44
EST Essaouira	(6)		1	1	2	4
TOTAL	(1227)	100	201	253	304	858

Budget de mise en œuvre 15-4-b

FONCTIONNEMENT

Hypothèses

Budget estimé (en millions DH)

ETABLISSEMENT (nombre des enseignants)	2008-2009 (8%)	2009-2010 (16%)	2011-2012 (20.5%)	2012-2013 (24.7%)	Total
FSSM (427)	0.51	1.035	1.305	1.575	4.44
FSTG (169)	0.21	0.42	0.525	0.63	1.785
FSJES (171)	0.21	0.42	0.525	0.63	1.785
FLSH (172)	0.21	0.42	0.525	0.63	1.785
ENSAM (23)	0.03	0.06	0.075	0.09	0.255
ENCG (16)	0.03	0.045	0.06	0.06	0.195
FMP (65)	0.075	0.165	0.195	0.24	0.675
Polydisciplinaire Safi (73)	0.075	0.18	0.225	0.27	0.75
ENSA Safi (21)	0.045	0.045	0.06	0.075	0.225
EST Safi (25)	0.03	0.06	0.075	0.09	0.255
ENS (65)	0.075	0.15	0.195	0.24	0.66
EST Safi (25)	0	0.0015	0.0015	0.003	0.006
TOTAL (1227)	1.5	3.0015	3.7815	4.533	12.816

FONCTIONNEMENT Projet 15-4-b

Hypothèses

Budget estimé (en millions DH)

	2009-2010 (8%)	2010-2011 (16%)	2011-2012 (20.5%)	2012-2013 (24.7%)	Total
stage (7jours de séjour) à raison de 15000DH/ séjour	1.5	3.0015	3.7815	4.5330	12.8160

Nombre total de jours de formation continue à l'étranger est = 6006 Jours

**Objectifs
spécifiques à
horizon 2012**

Projet 15-4-c

- Permettre à chaque cadre administratif du supérieur de suivre une formation continue de mise à jour (10 jours) tous les 2 ans

Situation cible

Renforcement des compétences des personnels par la formation continue	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
- Nombre d'administratifs et de techniciens ayant bénéficié de la formation continue	350	350	350	350
- % d'administratifs et de techniciens ayant bénéficié de la formation continue	50%	50%	50%	50%

Budget de mise en œuvre Projet 15-4-c

FONCTIONNEMENT

Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009	2010	2011	2012	Total
10jours de formation x 400DH par jour par personne/ 2ans	0,70	0,70	0,70	0,70	2.80

Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en œuvre	
		Date début	Date fin
<i>Gestion de la formation des administratifs</i>	<i>R. Hilal, Secrétaire général de l'UCA</i>	2009	2012

JOURS DE FORMATION POUR DES GROUPES DE 15 PERSONNES EST : (350/15) x 10 X2 = 460

Objectifs spécifiques à horizon 2012

Projet 15-4-d-a

- Permettre au plus grand nombre d'enseignants du supérieur de suivre une formation pédagogique (les enseignants actuels)

Objectifs spécifiques à horizon 2012	- Permettre au plus grand nombre d'enseignants du supérieur de suivre une formation en pédagogie et didactique des Sciences Physique		
Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en oeuvre	
		Date début	Date fin
<i>FSSM Centre Universitaire pour l'Innovation en Sciences Physique (pédagogie et didactique des Sciences)</i>	K. Berrada UCA - FSSM	2009	2012

FONCTIONNEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Total
<i>Centre Universitaire pour l'Innovation en Sciences Physique (pédagogie et didactique des Sciences)</i>	0.12	0.152	0.272	0.152	0.696
Total Investissement	0,21	0,210	0,150	0	0,57

Nombre total de jours de formation continue (groupe de 15 personnes)=95Jours

Objectifs spécifiques à horizon 2012	Projet 15-4-d-b		
	- Permettre au plus grand nombre d'enseignants du supérieur de suivre une formation pédagogique (les enseignants actuels)		
Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en oeuvre	
		Date début	Date fin
<i>ENS Mise à niveau en pédagogie universitaire des enseignants de l'ENS</i>	<i>M. Ourahay (ENS Marrakech)</i>	2009	2011

FONCTIONNEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Total
<i>Mise à niveau en pédagogie universitaire des enseignants de l'ENS</i>	0.06	0.12	0.06	0.06	0.30

Nombre total de jours de formation continue (groupe de 15 personnes)= 45Jours

Objectifs spécifiques à horizon 2012	Projet 15-4-d-c - Permettre au plus grand nombre d'enseignants du supérieur de suivre une formation de préparation de C2i (les enseignants actuels)				
Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en œuvre			
		Date début	Date fin		
Coordination de la formation continue pour les certificats C2i en informatique et d'internet	ENCG	2009	2012		
FONCTIONNEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Total
<i>Formation continue pour les certificats C2i en informatique et d'internet pour l'ensemble des enseignants de l'UCA</i>	0.1	0.2	0.15	0.163	0.613

Nombre total de jours de formation continue (groupe de 15 personnes)= 102 Jours

Objectifs spécifiques à horizon 2012	Projet 15-4-d-d - Permettre au plus grand nombre d'enseignants du supérieur de suivre une formation pédagogique (les enseignants actuels) en Ingénierie pédagogiques des enseignants chercheurs dans le domaine du Bâtiment et des Travaux Publics				
Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en œuvre			
		Date début	Date fin		
<i>Requalification et Perfectionnement en Ingénierie pédagogiques des enseignants chercheurs dans le domaine du Bâtiment et des Travaux Publics : Mise à niveau du personnel Technique et agents administratifs</i>	<i>El Omari FSSM</i>	2009	2012		
FONCTIONNEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Total
<i>Requalification et Perfectionnement en Ingénierie pédagogiques des enseignants chercheurs dans le domaine du Bâtiment et des Travaux Publics : Mise à niveau du personnel Technique et agents administratifs</i>	0.	0.18	0.12	0.25	0.55

Nombre total de jours de formation continue (groupe de 15 personnes)= 60 Jours

Partie II

Budget de mise en œuvre (Projet 15.4)

INVESTISSEMENT (voir fiche Projet 13)					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Total
UCA : Equiper et aménagement de salles de formations continues des enseignants du supérieur.					
Total budget	1	1	0,5	0	2,4919

FONCTIONNEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2012	Total
15-4-a Permettre à chaque nouvel enseignant de suivre une formation pédagogique 30jours formation à raison de 400DH /Jour /personne Lieu : FSSM et ENS	0.24	0.73	0.73	0.73	2.43
15-4-b Permettre à tous les enseignants du supérieur de suivre une formation continue à l'étranger tous les 3 ans	1.5	3.0015	3.7815	4.5330	12.8160
15-4-c Permettre à chaque cadre administratif du supérieur de suivre une formation continue de mise à jour (10jours) tous les 2 ans	0,70	0,70	0,70	0,70	2.80
15-4-d –a FSSM Centre Universitaire pour l'Innovation en Sciences Physique (pédagogique et didactique des Sciences)	0.12	0.152	0.272	0.152	0.696
15-4-d –b ENS Mise à niveau en pédagogie universitaire des enseignants de l'ENS	0.06	0.12	0.06	0.06	0.30
15-4-d –c ENCG Formation continue pour les certificats C2i en informatique et d'internet pour l'ensemble des enseignants de l'UCA	0.1	0.2	0.15	0.163	0.613
15-4-d –d FSSM Requalification et Perfectionnement en Ingénierie pédagogiques des enseignants chercheurs dans le domaine du Bâtiment et des Travaux Publics : Mise à niveau du personnel Technique et agents administratifs	0.	0.18	0.12	0.25	0.55
Invitation des experts étrangers pour animer des conférences et des ateliers de formation (20000DH / Séjours)	0.22	0.22	0.22	0.22	0.88
Budget Fonctionnement	2,91568816	5,28425137	6,07678617	6,81077698	21,08747334
Budget Total	3,155658816	6,28425137	6,57678617	6,81077698	23,57937334

Partie III

INVESTISSEMENT		<u>PROJET 15-1</u>			
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009	2010	2011	2012	Total
<i>progiciel de gestion informatique du REC (projet 17)</i>	0.2				0.2
FONCTIONNEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009	2010	2011	2012	Total
<i>Formation continue du personnel (mesure 15.4) Formation continue du personnel chargé de REC(15-1) Chef de service des ressources humaines de l'université</i>					
TOTAL BUDGET	0,5215808	0,20292824 0	0,10998708 0	0,00000000 0	0,83449612

Nombre total de jours de formation continue (groupe de 15 personnes)= 120Jours

Objectifs spécifiques à horizon 2012	Renforcement des mécanismes d'encadrement, de suivi et d'évaluation du personnel de l'enseignement <div style="text-align: right;"><u>PROJET 16</u></div>				
Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en œuvre			
		Date début	Date fin		
A-Formation d'administratifs chargés de l'évaluation du personnel de gestion (2 administratifs / établissement * 13 établissements * 2 jours de formation) B-Formation des responsables universitaires (50 000 dhs / session de formation / an + 300 000 dhs / conférence annuelle / an) C-Formation du personnel de gestion (200 administratifs / an * 5 jours de formation * 400 dhs Homme/Jour)					
FONCTIONNEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009	2010	2011	2012	Total
<u>PROJET 16</u> Renforcement des mécanismes d'encadrement, de suivi et d'évaluation du personnel de l'enseignement	0.937	0.681	0.560	0.486	2.666649576

Nombre total de jours de formation continue (groupe de 15 personnes)= 444Jours

Objectifs spécifiques à horizon 2012	Parachèvement de la mise en œuvre de la déconcentration / décentralisation et optimisation de l'organisation du Ministère <u>PROJET 18</u>
---------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en œuvre	
		Date début	Date fin
A- Formation aux techniques de production des indicateurs de performance et tableaux de bord B- Formation à la fonction de contrôle de gestion C- Formation de 2 managers au niveau national collecte des données, analyse et traitement, rédaction du rapport D- Formalisation d'une démarche d'évaluation interne et adoption du référentiel (projet de référentiel au niveau national) E- Formation initiale aux dispositifs juridiques et à la communication. F- Formation initiale aux procédures. G- Formalisation et mise en place de manuel de procédure en pédagogie et recherche H- Formalisation et mise en place des procédures au niveau des établissements I- Formation initiale à la solution informatique.			

FONCTIONNEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009	2010	2011	2012	Total
<u>VOIR PROJET 18</u>	1.406	1.107	0.934	0.681	4.130044836

Nombre total de jours de formation continue (groupe de 15 personnes)= 690Jours

Objectifs spécifiques à horizon 2012	Planification et gestion du Système d'Education et de Formation <u>PROJET 19</u>
---------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------

Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en œuvre	
		Date début	Date fin
- Formation des personnels	B.TANOUTI		

FONCTIONNEMENT						
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)					Total
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013		
<u>PROJET 19</u> - Formation des personnels	0,5	0,5	0,5	0,5		2*

Nombre total de jours de formation continue (groupe de 15 personnes)= 330Jours

Objectifs spécifiques à horizon 2012	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place de tests de positionnement en langue pour les étudiants - Amélioration de l'orientation des étudiants dans leur parcours universitaire - Amélioration du niveau d'intégration des étudiants dans le milieu universitaire - Renforcement de l'encadrement et de l'accompagnement des étudiants <p style="text-align: center;"><u>PROJET 20</u></p>				
	Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en œuvre		
		Date début	Date fin		
Formation en langues de spécialité					
Formation chaque année pour 60 tuteurs					
Formation en Evaluation (permanents+ vacataires + contractuels)					
Formation en e-learning					
FONCTIONNEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<u>PROJET 20</u> Renforcement de l'encadrement et de l'accompagnement des étudiants	0.374	0.340	0.374	0.291	1.381722962

Nombre total de jours de formation continue (groupe de 15 personnes)=230 Jours

Objectifs spécifiques à horizon 2012	<p>Mise en place d'une comptabilité générale et analytique au niveau des Universités</p> <p style="text-align: center;"><u>PROJET 22</u></p>				
	Libellé du plan d'action	Responsable PA	Période de mise en œuvre		
		Date début	Date fin		
Formation et Accompagnement (études /experts externes.....)					
FONCTIONNEMENT					
Hypothèses	Budget estimé (en millions DH)				
	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<u>PROJET 22</u> Mise en place d'une comptabilité générale et analytique au niveau des Universités	0.937	0.681	0.934	0.972	3.527089718

Nombre total de jours de formation continue (groupe de 15 personnes)= 580Jours

RESUME DE LA PROPOSITION POUR LE FONCTIONNEMENT

PARTIE I

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Total
PROJET 15-1	0,321580800	0,202928240	0,109987080	0,000000000	0,884496120
PROJET 15-2	0,30021312	1,03527834	1,1431616	1,25747776	3,736130820
PROJET 15-3-1	0,000000000	0,380490450	0,412451550	0,343400520	1,136342520
PROJET 15-3-2	0,571580800	0,126830150	0,137483850	0,114466840	0,950361640
TOTAL 1	1,19337472	1,74552718	1,80308408	1,71534512	6,707331100

PARTIE II

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
PROJET 15-4-a Permettre à chaque nouvel enseignant de suivre une formation pédagogique	0.24	0.73	0.73	0.73	2.43
PROJET 15-4-b Permettre à tous les enseignants du supérieur de suivre une formation continue à l'étranger tous les 3 ans	1.5	3.0015	3.7815	4.5330	12.8160
PROJET 15-4-c Permettre à chaque cadre administratif du supérieur de suivre une formation continue de mise à jour (10jours) tous les 2 ans (non engagé dans d'autres projets)	0,70	0,70	0,70	0,70	2.800
PROJET 15-4-d Permettre au plus grand nombre d'enseignants du supérieur de suivre une formation pédagogique (les enseignants actuels)	0,47568816	0.85275137	0.86528617	0.84777698	3.04147334
Budget Fonctionnement	2,91568816	5,28425137	6,07678617	6,81077698	21,08747334

PARTIE III

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
PROJET 16	0.937	0.681	0.560	0.486	2.666649576
PROJET 18	1.406	1.107	0.934	0.681	4.130044836
PROJET 19	0.562	0.426	0.467	0.486	1.942513971
PROJET 20	0.374	0.340	0.374	0.291	1.381722962
PROJET 22	0.937	0.681	0.934	0.972	3.527089718
TOTAL 3	4,216	3,235	3,269	2,916	13,6480211

RESUME GLOBAL DE LA PROPOSITION

PARTIE I (Projet 15-1,15-2 et 15-3)

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Total
Budget d'investissement	0,2	1,00	0,5		1.7
Budget Fonctionnement	1,19337472	1,74552718	1,80308408	1,71534512	6,7073311
Budget Total	1,39337472	2,74552718	2,30308408	1,71534512	8,4073311

PARTIE II (Projet 15-4)

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Total
Budget d'investissement	1.00	1,00	0,5	0	2,4919
Budget Fonctionnement	2,91568816	5,28425137	6,07678617	6,81077698	21,08747334
Budget Total	3,155658816	6,28425137	6,57678617	6,81077698	23,57937334

PARTIE III (Projet 16,18,19,20 et 22)

	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Total
Budget d'investissement	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Budget Fonctionnement	4,216	3,235	3,269	2,916	13,6480211
Budget Total	4,216	3,235	3,269	2,916	13,6480211

SITUATION CILBE

Renforcement des compétences des personnels par la formation continue	2008-2009	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013
- Nombre d'enseignants ayant bénéficié de la formation continue à l'étranger	100	200	250	300	300
- % des enseignants ayant bénéficié de la formation continue à l'étranger	8%	16%	17.5%	21.5%	21.5%
- Nombre d'enseignants nouveaux ayant bénéficié de la formation pédagogique	--	20	50	50	60
- % des enseignants nouveaux ayant bénéficié de la formation pédagogique	--	100%	100%	100%	100%
- Nombre d'enseignants titulaires ayant bénéficié de la formation pédagogique	200	350	420	490	550
- % d'enseignants titulaires ayant bénéficié de la formation pédagogique	20%	29%	35%	40%	45%
- Nombre d'administratifs et de techniciens ayant bénéficié de la formation continue	181	361	352	359	348
- % d'administratifs et de techniciens ayant bénéficié de la formation continue	26%	50%	50%	50%	50%

Total de jours de formation continue à UCA

Projet 15-1 *Formation continue du personnel chargé de REC*

Nombre total de jours de formation continue (groupes de 15 personnes)= 120Jours

Projet 15-4-a *Permettre à chaque nouvel enseignant de suivre une formation pédagogique*

Nombre total de jours de formation continue (groupes 10 à 20) est = 300Jours

Projet 15-4-b *FORMATION CONTINUE A L'ETRANGER*

Nombre total de jours de formation continue à l'étranger est = 6006Jours

Projet 15-4-c *Gestion de la formation des administratifs*

Nombre total de jours de formation continue (groupes de 15 personnes)=460Jours

Projet 15-4-d-a *Permettre au plus grand nombre d'enseignants du supérieur de suivre une formation en pédagogie et didactique des Sciences Physique*

Nombre total de jours de formation continue (groupes de 15 personnes)=116Jours

Projet 15-4-d-b *Mise à niveau en pédagogie universitaire des enseignants de l'ENS*

Nombre total de jours de formation continue (groupes de 15 personnes)= 40Jours

Projet 15-4-d-c *Permettre au plus grand nombre d'enseignants du supérieur de suivre une formation de préparation deC2i (les enseignants actuels)*

Nombre total de jours de formation continue (groupes de 15 personnes)= 102 Jours

Projet 15-4-d-d *Requalification et Perfectionnement en Ingénierie pédagogiques des enseignants chercheurs dans le domaine du Bâtiment et des Travaux Publics : Mise à niveau du personnel Technique et agents administratifs*

Nombre total de jours de formation continue (groupes de 15 personnes)= 60 Jours

Projet 15-4-d-e *(animée par des experts étrangers)*

Nombre total de jours de formation continue = 220 Jours

PROJET 16

Renforcement des mécanismes d'encadrement, de suivi et d'évaluation du personnel de l'enseignement

Nombre total de jours de formation continue (groupes de 15 personnes)= 444Jours

PROJET 18 *Parachèvement de la mise en œuvre de la déconcentration / décentralisation et optimisation de l'organisation du Ministère*

Nombre total de jours de formation continue (groupes de 15 personnes)= 690Jours

PROJET 19 *Formation des personnels*

Nombre total de jours de formation continue (groupes de 15 personnes)= 330Jours

PROJET 20 *Renforcement de l'encadrement et de l'accompagnement des étudiants*

Nombre total de jours de formation continue (groupes de 15 personnes)=230 Jours

PROJET 22 *Mise en place d'une comptabilité générale et analytique au niveau des Universités*

Nombre total de jours de formation continue (groupes de 15 personnes)= 580Jours

REPARTITION PAR ETABLISSEMENT

ETABLISSEMENT	FSSM	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<i>Permettre à chaque nouvel enseignant de suivre une formation pédagogique UCA–FSSM Formation de 30 jours à raison de 400.00DH/Jour/personne(12.000DH/Homme)</i>		0.12	0.365	0.365	0.365	1.215
<i>7 jours de séjour à raison l'étranger (15000DH/ séjour)</i>		0.51	1.035	1.305	1.575	4.425
<i>PROJET 16 Renforcement des mécanismes d'encadrement, de suivi et d'évaluation du personnel de l'enseignement</i>		0.937	0.681	0.560	0.486	2.666649576
<i>PROJET 20 Renforcement de l'encadrement et de l'accompagnement des étudiants</i>		0.374	0.340	0.374	0.291	1.381722962
<i>PROJET 19 - Formation des personnels B.Tanouti</i>		0.5	0.5	0.5	0.5	2
<i>Centre Universitaire pour l'Innovation en Sciences Physique (pédagogique et didactique des Sciences)</i>		0.12	0.152	0.272	0.152	0.696
<i>Requalification et Perfectionnement en Ingénierie pédagogiques des enseignants chercheurs dans le domaine du Bâtiment et des Travaux Publics : Mise à niveau du personnel Technique et agents administratifs</i>		0.	0.18	0.12	0.25	0.55
<i>Invitation des experts étrangers pour animer des conférences et des ateliers de formation (20000DH / Séjours)</i>		0.1	0.1	0.1	0.1	0.4
TOTAL		2.661	3.353	3.596	3.719	13.329

<i>ETABLISSEMENT</i>	FSTG	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<i>7 jours de séjour à raison l'étranger (15000DH/ séjour)</i>		0.21	0.42	0.525	0.63	1.785
PROJET 18 <i>Parachèvement de la mise en œuvre de la déconcentration / décentralisation et optimisation de l'organisation du Ministère</i>		1.406	1.107	0.934	0.681	4.130044836
<i>Invitation des experts étrangers pour animer des conférences et des ateliers de formation (20000DH / Séjours)</i>		0.04	0.04	0.04	0.04	0.16
TOTAL		1.656	1.567	1.499	1.351	6.075044836

<i>ETABLISSEMENT</i>	FMPM	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<i>7 jours de séjour à raison l'étranger (15000DH/ séjour)</i>		0.075	0.165	0.195	0.24	0.675

<i>ETABLISSEMENT</i>	ENSA Safi	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<i>7 jours de séjour à raison l'étranger (15000DH/ séjour)</i>		0.045	0.045	0.06	0.075	0.225

<i>ETABLISSEMENT</i>	Polydisciplinaire Safi	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<i>7 jours de séjour à raison l'étranger (15000DH/ séjour)</i>		0.075	0.18	0.225	0.27	0.75

<i>ETABLISSEMENT</i>	EST Safi	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<i>7 jours de séjour à raison l'étranger (15000DH/ séjour)</i>		0.03	0.06	0.075	0.09	0.255

<i>ETABLISSEMENT</i> EST Essaouira	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<i>7 jours de séjour à raison l'étranger (15000DH/ séjour)</i>	0.03	0.06	0.075	0.09	0.255

<i>ETABLISSEMENT</i> ENCG	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<i>7 jours de séjour à raison l'étranger (15000DH/ séjour)</i>	0.03	0.045	0.06	0.06	0.195
<i>Formation continue pour les certificats C2i en informatique et d'internet pour l'ensemble des enseignants de l'UCA</i>	0.1	0.2	0.15	0.163	0.613
<i>Invitation des experts étrangers pour animer des conférences et des ateliers de formation (20000DH / Séjours)</i>	0.02	0.02	0.02	0.02	0.08
TOTAL	0.15	0.265	0.23	0.243	0.888

<i>ETABLISSEMENT</i> ENSAM	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<i>7 jours de séjour à raison l'étranger (15000DH/ séjour)</i>	0.03	0.06	0.075	0.09	0.255

<i>ETABLISSEMENT</i> FLSH	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<i>7 jours de séjour à raison l'étranger (15000DH/ séjour)</i>	0.21	0.42	0.525	0.63	1.785

<i>ETABLISSEMENT</i> FSJES	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<i>7 jours de séjour à raison l'étranger (15000DH/ séjour)</i>	0.21	0.42	0.525	0.63	1.785
PROJET 22 <i>Mise en place d'une comptabilité générale et analytique au niveau des Universités</i>	0.937	0.681	0.934	0.972	3.527089718
Invitation des experts étrangers pour animer des conférences et des ateliers de formation (20000DH / Séjours)	0.02	0.02	0.02	0.02	0.08
TOTAL	1.167	1.121	1.479	1.622	5.3520897

ETABLISSEMENT ENS	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
<i>Mise en place des filières FUE (projet 13)</i>	0	1	0,5	0	1,5
<i>Gestion des FUE</i>	0,30021312	1,03527834	1,1431616	1,25747776	3,73613082
<i>Permettre à chaque nouvel enseignant de suivre une formation pédagogique</i>	0.12	0.365	0.365	0.365	1.215
<i>7 jours de séjour à raison l'étranger (15000DH/ séjour)</i>	0.075	0.15	0.195	0.24	0.66
<i>Mise à niveau en pédagogie universitaire des enseignants de l'ENS</i>	0.06	0.12	0.06	0.06	0.30
<i>Invitation des experts étrangers pour animer des conférences et des ateliers de formation (20000DH / Séjours)</i>	0.04	0.04	0.04	0.04	0.16
TOTAL	0.59521312	1.71027834	1.8031616	1.96247776	6.07113028

ETABLISSEMENT PRESIDENCE	2009-2010	2010-2011	2011-2012	2012-2013	TOTAL
PROJET 15-1 <i>progiciel de gestion informatique du REC (projet 17)</i>	0.2				0.2
PROJET 15-1 <i>Formation continue du personnel chargé de REC)</i>	0,3215808	0,202928240	0,109987080	0,000000000	0,63449612
PROJET 15-3-1 <i>Assouplir les conditions d'accès des enseignants du supérieur</i>	0,000000000	0,380490450	0,412451550	0,343400520	1,136342520
PROJET 15-3-2 <i>Accorder les promotions par commission en présence d'experts externes</i>	0,571580800	0,126830150	0,137483850	0,114466840	0,950361640
PROJET 15-4-c <i>Permettre à chaque cadre administratif du supérieur de suivre une formation continue de mise à jour (10jours tous les 2 ans)</i>	0,70	0,70	0.70	0.70	2.800
TOTAL	1.5931688	1.41024884	1.3599232	1.15786684	5.521200